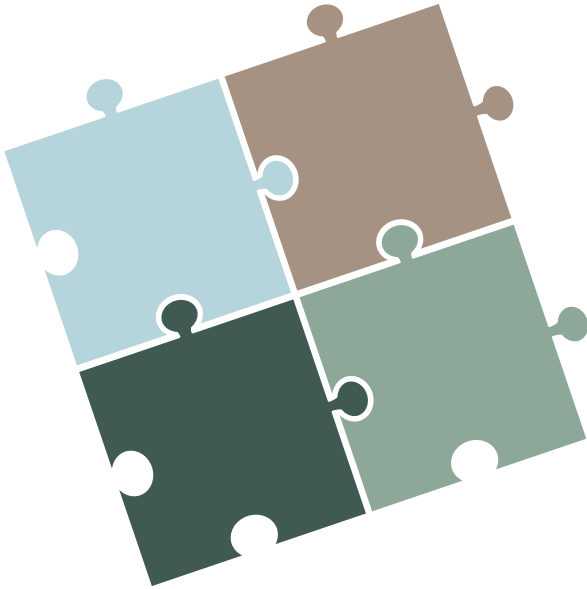


발간등록번호

12-1072603-000013-01

# 교육자치·분권화와 국가교육 거버넌스 구축

2018. 12



연구책임자 : 김성천(한국교원대학교)  
공동연구원 : 신철균(한국교육개발원)  
                  황현정(경기도교육연구원)  
                  김영삼(서울시교육청)  
연구보조원 : 김철민(한국교원대학교)



, ( )  
, ( )  
( )  
( )  
, ( )

\$" #\*ž #S





#		
#ž		%
šž		)
%ž		)
&ž		)
š		
#ž		##
šž r		#*
%		
#ž	”	\$)
šž		\$)
%ž		\$*
&ž r		\$+
.	.....	29
.	.....	35
' ž		&%
( ž		&(
) ž		' #
&		
#ž	”	' )
.	.....	57
.	.....	58

Sž	( #
.	..... 61
1)	: , , ..... 62
2)	: , , ..... 66
3)	: , , , , ..... 71
.	..... 76
1)	, ..... 77
2)	, ..... 83
3)	, ..... 87
%ž	+ #
' r	
#ž ”	+) )
Sž	+ *
.	..... 98
1)	: ..... 98
2)	: , ..... 105
3)	: , . 109
4)	: ..... 114
5)	: , ..... 121
6)	: , ... 125
.	..... 130
1)	: , ..... 130

2)	:	.....	132
3)	:	.....	136
4)	:	.....	142
5)	:	.....	146
6)	:	.....	150
7)	:	.....	155
8)	:	.....	160
9)	:	.....	163
.	:	.....	167
%ž			#) &
( r ě			
#ž			#) +
Sž r			#* #
%ž r			#* %
&ž r			#* *
' ž r			#+ \$
(ž			#+ &
.			#+ '
M #O			#++
M \$O			\$" &
M %O			\$%#





#

#ž

Sž

%ž

&ž









1.

.

ž r ž r ě  
%o / l S" #l l S" #\*l l S" #\* fi  
" r ž  
l  
" / l  
S" # fi  
" l  
r " l ž  
" l r ž  
r ž  
r  
r " ž r  
r %o / l S" #) fž r

---

r ë

ž

l

z

r

ž

„

ž

l r

r

p

ž

l r

l l

p ž

r

p r

r

/

l \$" #)l

l \$" #\*l

l \$" #)fž

r

l

l

p r r

ž

ë

l

ë

ž

r

r s

r

r

ž

r

r

ž

l

r

l

l

/

„

fi

/

l

l

fi

/

fi

p r

ž

ë

p r

ë

ž

ž

r

ž

ë

v r l v  
r ě r ž  
r r ž  
r „  
ě r ž  
” r  
ž ” ž  
l l  
r  
r  
l  
l s  
” ž l „  
l  
/ l S" #\* fž  
ž l  
/ l S" #\* fž  
r l l ”  
r r  
l r  
/ l S" #\* fž  
ě / fi  
p / l S" #(fi  
ž  
ě l s s  
p ž l r

ž r r ž l  
 l r l  
 r ž  
 l s l  
 ž l ě  
 l ě l l l  
 l r ě  
 ž l l  
 p r ž " r / l S' # fž " r ž  
 l " r ž  
 r ě l  
 v l  
 ž  
 r / l S' #) fl l  
 l ě r r  
 r ž

[ ( ) ]

2.

· l

· r

· r l l l ë

· ë r

3.

-	- , ,
- , ,	- , , , ,
-	- , , ,
-	- ( )

4.

· r r r

l ë

ž

· r l r ž

· ” l l ž





\$

#ž

Šž r







2 |

1.

„ ” v  
l ” r  
ž ” l l l l l l  
l „ / l \$" #%&Z l  
/ l \$" #(f  
r r ž r l l  
ë ‘  
l l l ” %o l  
l  
r r l  
r ž  
l  
ë r / l \$" #)l  
l \$" #\*fi  
/S" # , )+fi ” l  
l r %o ž ”  
l  
ž r l „ l  
l l  
” l „ v z l  
l r ” ž

· ë l r l  
‰ l  
/ l \$" #\* fž ë  
" s û l l l  
l  
l l l l  
l l l

r  
/ l \$" #), #) +ž #\* #fž  
· ë ž r l ë l ž  
ë l ž l l  
l r ž v  
l l l  
l " / l  
\$" #\* fž /S" #(fi ë l

‰ ž r ë  
l ë r  
ž l v  
ž l l

ž ë  
ž ë r ë /S" #\*, %ž %fi ë  
l r  
l  
ž ë  
l ž ë

l " l " l " l " /  
 e l e fi  
 /S" #& ) &Z\*(fi e /YaaV YahW S` UW"  
 e " r  
 e r  
 e r z l e  
 l l l z l e  
 l l  
 " l  
 " / r fi ! " / l  
 fi z l "  
 z l " l  
 z l e z l  
 l l z /S" #&fi  
 e  
 z /S" #&fi r e r l  
 l l " z  
 r l l r  
 r z  
 /S" #), #++ZS" " fi e " Š  
 Š l l  
 r l l  
 l l r r l l  
 r z /S" #& #) SZ#) &fi  
 r  
 e l l l

r ě

l

r

ž

r

ž

l

"

/%

l \$" #&ř

l

ž

r

r

"

ž

r

s

ě

l

r

ž

p r l

l

l

p r

l

r

l

r

/

l

l

/S" #) řž

/S" #) ř

r

r

ž

l

l

r

l

ž

r

r

r

%

ž

r

l

l

v

l

ě

r

ž

l

ž

%

/S" #&ř

l

l

l

l

S)"

ž

/

3ř

%

/

4ř

r

/

3ř

r

/

4ř

S)"

ž

l

3

&" l 4

#" l

3

(" l 4

S"

l

ž

r

r

l

r  
 ž  
 /S" #(fi r  
 ě l  
 l l ž l  
 r r ž  
 r r l  
 l r / fž / fv  
 ž  
 r l " ž%o /S" #&  
 l \$+fi s /Bd\` Ub^W  
 aXEgTe[V]Sd\fkfi l r l r  
 ž p  
 /S" #) fi r r r l r ž  
 p l l l l r  
 l l „ l l  
 l r r p ž  
 /S" #) fi r l s r  
 l l r  
 l l r

ž  
/S" #) fi r r  
" l l ë  
ž r r  
r ž  
· /S" #(fi l  
r  
ž l l l l l l l  
r l r ž  
r l r l l  
r r ž  
· /S" #\*fi l  
ž r Ž Ž  
l  
l  
r r r ž r  
ž  
ë r  
ž l ž  
r  
r  
· /S" #(fi  
r p l ž  
ž

v z r v l  
ž

· %o /S" #\*fi

l ž  
ž

" l l s ž " %o l l

ž /S" #\*fi

þ r þ

l

ž

l

"

"

%o ž

r l l

l r

ž

ë l

r

ž

l

l

r " l

/ l S" # fž

v

ž

"

ž

"

r

ž

r

ž

v

l

l l v l l  
s  
ž %o r r  
%o ”  
l p  
ž l /S" #\*, \$+) fi  
r l / l  
ff / v  
ff / ë r fi  
.  
r  
r ž l  
z p r l r ”  
p r l  
r ž  
.  
r  
ë p r  
ž

2.

. #fi  
s û r



ž s ž  
 r r ž r l  
 r ë / fi  
 ž l r r  
 l ũ ž #+(" " r l  
 ž r " l r  
 " ž  
 #+) " r l l  
 %o r l #++" ž #+\*"  
 ë " r ž #++# r  
 r r r ž  
 l r / l S" #Sfž  
 r #& r  
 ž r p l  
 / l S" #) fi  
 r r ž  
 #+(% " #+) "  
 ë &" / l  
 S" #Sfi  
 r r  
 S "+" ž l

r ě

r

ž

/

fi

ě

ž

#+\*"

s

ž

ī

ī

ł

ł

ł

ł

ě

%o

ž

ł

ł

r

#" "

ž

ł

&\*

ł

ł

S" ł

%

ž

ł

"

ž

ž

ł

r

r

ž

s

p

/

ł S" #Sfž

#

%'

ł

ł

ł

ł

„ ł

ž

ž

s

s

v

/

ł S" #) fž

r

š

„

ł

"

/

ł S" #Sfž

s

r

ł

ě ž

þ

/ l S" # fž

ž

Sfi

ž r

l

ž

r

ž

l l i W FH

l

ž l l

ž l

l

/? [ [ef dWWW\1 VgUf[a` `Sf[a` S^W S" #\* fž

"

s

ž

r

ž S" #)

% )" \*"

#

"

/

l S" #) ž žSSžžž r

ž

#fi

l Sfi

l %fi

l &fi

l ' fi

l ( fi

l ) fi

l \* fi

l + fi

l # fi

/

l S" #) ž ž#+žžž

Sfi

l S" #\* ž#Sž /S" #\* fi

,

/

"

l S" #\* ž#Sž v fi

ž

SŽ#0

( , 2017.7.22.)  
 - 2017 3 70 80  
 - 1  
 -  
 -  
 -  
 ( , 2017.5.19).  
 1)  
 2)  
 3)  
 4)  
 5)  
 6)  
 7)  
 8)  
 9)  
 10)

A756 ž  
 /FZW8gfgdWaX7VgUSf[a` S` V E] [^e \$"%" fi 7VgUSf[a` \$"%  
 " l "  
 /EfgVWf 3YWUkfi %o /A756l \$"#\*Už 7VgUSf[a`  
 \$"% A756r #++) \$" "% 6VĚVĚa  
 l  
 l l r  
 p žžž 7VgUSf[a` \$"% %o  
 l r  
 /A756l \$"#\*Už  
 " l i l " p  
 /A756l \$"#\*Už

A756 S"%" l  
 r r p r /A756l S" #) fž  
 r " /S` f[U]bSf[Sf[a` fž /SUf[a` fž /dXWf[a` fi  
 /A756l S" #) fž l  
 r /  
 l S" #) fž >SVTVSfVl/S" #) fi  
 r v l  
 l ž  
 r r  
 %o ž  
 l / l S" #) fž  
 r ž r %o  
 ž p ' /bgeZŽVd[hWfi  
 Ž /bg^ŽVd[hWfi  
 / l S"" fž l  
 ' l /  
 fi / fi  
 ž  
 ž  
 û l " l ž r l „  
 l r l „

---

r ě

ž ĺ

ł

r

ž

”

r

ł

ž

ž

r

p

r

ž



%c

#ž ”

Sž

%ž

&ž r

' ž

(ž

)ž







3 |

1.

· r  
 ž v S" #\* #S ' Ž #S #% v l r  
 #)" S" s s  
 %&" ž s S"  
 l E@E  
 ž  
 · #0 ž r l l l  
 l l l l  
 l S' l l l / ! !  
 ! r fi r ž ž

2.

· EBEE #\*ž'  
 ' ž l  
 ž l l l l r  
 fžû /3@AH3fi  
 ž /3@AH3fi 8 † r  
 EUZWW û ž  
 I WUZ û  
 9S\_ WZ: ai W û ž

### 3.

#") \$ %Ž#0 ' ž  
 l l l ž / #ž) fi  
 /&\*ž% fi ž &' /%žž+ fi r r  
 ' " /S' ž\* fi l S" /%ž' fi r l ("  
 /%ž( fi  
 /) ž# fi r l /%ž& fi /+ž fi  
 l /&+ž% fi r l  
 /SSž) fi /#+ž' fi /+ž' fi

%Ž#0

	/@fi	/ fi															
	554	51.7	<table border="1"> <caption>성별</caption> <thead> <tr> <th>성별</th> <th>비율 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>남</td> <td>51.68</td> </tr> <tr> <td>여</td> <td>48.32</td> </tr> </tbody> </table>	성별	비율 (%)	남	51.68	여	48.32								
성별	비율 (%)																
남	51.68																
여	48.32																
	518	48.3															
10	220	20.5	<table border="1"> <caption>연령</caption> <thead> <tr> <th>연령</th> <th>비율 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10대</td> <td>20.5</td> </tr> <tr> <td>20대</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>30대</td> <td>12.1</td> </tr> <tr> <td>40대</td> <td>34.9</td> </tr> <tr> <td>50대</td> <td>25.8</td> </tr> <tr> <td>60대 이상</td> <td>3.6</td> </tr> </tbody> </table>	연령	비율 (%)	10대	20.5	20대	3	30대	12.1	40대	34.9	50대	25.8	60대 이상	3.6
연령	비율 (%)																
10대	20.5																
20대	3																
30대	12.1																
40대	34.9																
50대	25.8																
60대 이상	3.6																
20	32	3.0															
30	130	12.1															
40	374	34.9															
50	277	25.8															
60	39	3.6															

		/@fi	/ fi																
		612	57.1	<table border="1"> <caption>지역별 /@fi 및 / fi 비율 (%)</caption> <thead> <tr> <th>지역</th> <th>/@fi (%)</th> <th>/ fi (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>수도권</td> <td>57.1</td> <td>33.4</td> </tr> <tr> <td>경상도/충청도 지역</td> <td>33.4</td> <td>9.5</td> </tr> <tr> <td>지방</td> <td>9.5</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	지역	/@fi (%)	/ fi (%)	수도권	57.1	33.4	경상도/충청도 지역	33.4	9.5	지방	9.5				
	지역	/@fi (%)	/ fi (%)																
	수도권	57.1	33.4																
경상도/충청도 지역	33.4	9.5																	
지방	9.5																		
		358	33.4																
		102	9.5																
	( )	243	22.7	<table border="1"> <caption>분류별 /@fi 및 / fi 비율 (%)</caption> <thead> <tr> <th>분류</th> <th>/@fi (%)</th> <th>/ fi (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>고령/영양(경상도)</td> <td>22.7</td> <td>49.3</td> </tr> <tr> <td>고령군</td> <td>49.3</td> <td>19.0</td> </tr> <tr> <td>작부요</td> <td>19.0</td> <td>9.0</td> </tr> <tr> <td>남해/사천</td> <td>9.0</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	분류	/@fi (%)	/ fi (%)	고령/영양(경상도)	22.7	49.3	고령군	49.3	19.0	작부요	19.0	9.0	남해/사천	9.0	
	분류	/@fi (%)	/ fi (%)																
	고령/영양(경상도)	22.7	49.3																
	고령군	49.3	19.0																
작부요	19.0	9.0																	
남해/사천	9.0																		
		528	49.3																
		204	19.0																
		97	9.0																

4.

r ž † / fi

r r &+ž# l

S\*ž& ))ž ž r r

p &&ž\* l

%\$ž% ))ž# ž r

p &"ž& l %ž

)'ž# r ž r

z p %ž( ě ě  
)%ž ě ž r

)+ž% ž  
&\*ž( ě %'ž ě

· r

) \*ž# ě ž r r  
&\*žš ě S+ž ě

' #ž' ě S+ž ě ě  
\*"ž ě ž r r

&ž% ě %#ž ě ) \*ž ě ž

· r

ě ě  
&šž ě %#ž ě )% ě ž r

%žš ě \$\*žš ě ě ((ž& ž r

%ž ě ě %'ž ě (ž ě ž  
&#ž ě S+ž ě ž

) #žš ě ž

· r

/ fi r  
&ž ě ě %ž% ě ) \*ž# ě ž r  
&(ž% ě S+ž ě

ž (žš ě ž r  
r ' &ž ě ě %#ž# ě \*(ž ě

ž r

' &ž% ě %#žš ě \*'ž ě ž r  
r &#ž ě ě %žš ě

) (ž ě ž r

&#x211d; l %Sž) )%ž ž  
 r r  
 &Sž l %ž' ) (ž ž r  
 &'ž) l %ž'  
 )' žS ž  
 r l " l  
 r &\*ž' l %'ž& ž  
 )+žS ž r  
 &&ž# l %ž# ž  
 )) žS ž  
 r r  
 p S) ž) l S(ž) ' &ž%  
 ž r r  
 p S(ž# l SSž+  
 &+ž' ž  
 S#ž)  
 r l S#ž) l  
 #(' l ë #Sž) l  
 #"ž& ž l #)ž%  
 ž  
 s %ž&) p &ž/& ž #/  
 r r fr &ž/& r  
 l #(/ r  
 fi &ž/ l )/ r r  
 fi &žS% ž  
 l S&/ r r  
 p fi %ž&) r l

S% r r

þ fi %ž ' ž

r ž

. %žS0 † / fi

			/@fi	/ fi	/? fi	/E6fi
3Q#			526 304 155 48 39	49.1 28.4 14.5 4.5 3.6	4.15	1.059
3Q\$			480 346 162 44 40	44.8 32.3 15.1 4.1 3.7	4.10	1.044
3Q%			433 371 179 50 39	40.4 34.6 16.7 4.7 3.6	4.03	1.041
3Q&			392 363 211 64 42	36.6 33.9 19.7 6.0 3.9	3.93	1.073
3Q			521 329 144 41 37	48.6 30.7 13.4 3.8 3.5	4.17	1.027
3Q			517 320 157 42 36	48.2 29.9 14.6 3.9 3.4	4.16	1.032
3Q			547 318 142 35 30	51.0 29.7 13.2 3.3 2.8	4.23	.987

			/@fi	/ fi	/? fi	/E6fi
3Q			507 338 148 40 39	47.3 31.5 13.8 3.7 3.6	4.15	1.032
3Q+			452 338 176 63 43	42.2 31.5 16.4 5.9 4.0	4.02	1.087
3Q#"			410 302 230 81 49	38.2 28.2 21.5 7.6 4.6	3.88	1.139
3Q##			404 322 221 73 52	37.7 30.0 20.6 6.8 4.9	3.89	1.132
3Q#\$			447 316 202 68 39	41.7 29.5 18.8 6.3 3.6	3.99	1.090
3Q#% ( )			512 325 162 36 37	47.8 30.3 15.1 3.4 3.5	4.16	1.025
3Q#&			496 321 181 36 38	46.3 29.9 16.9 3.4 3.5	4.12	1.035
3Q#			589 333 106 17 27	54.9 31.1 9.9 1.6 2.5	4.34	.906

			/@fi	/ç fi	/? fi	/E6fi
3Q#(			582 334 114 16 26	54.3 31.2 10.6 1.5 2.4	4.33	.904
3Q#)			445 377 182 34 34	41.5 35.2 17.0 3.2 3.2	4.09	.995
3Q#*			442 351 206 38 35	41.2 32.7 19.2 3.5 3.3	4.05	1.019
3Q#+			452 365 184 41 30	42.2 34.0 17.2 3.8 2.8	4.09	.996
3Q#"			437 370 185 48 32	40.8 34.5 17.3 4.5 3.0	4.06	1.013
3Q#\$			523 326 171 22 30	48.8 30.4 16.0 2.1 2.8	4.20	.970
3Q\$\$			473 355 181 33 30	44.1 33.1 16.9 3.1 2.8	4.13	.985
3Q\$%			296 286 282 129 79	27.6 26.7 26.3 12.0 7.4	3.55	1.218



			/@fi	/ fi	/? fi	/E6fi
3Q&			280 245 328 134 85	26.1 22.9 30.6 12.5 7.9	3.47	1.224
3S'	?		230 180 112 233 132 185	21.5 16.8 10.4 21.7 12.3 17.3	-	-

ž †

#fi

fžú

. %ž%0 ' ž

· û ' " r þ ž ł

#"/ r fi

##/ r

fi #S/

fi #)/ r r

fi #\*/ r fi

b. ž' r þ

ž

. %Ž%0

		@	?	E6	f	b
1)		554	4.18	1.110	1.005	.315
		518	4.11	1.001		
2)		554	4.13	1.101	.832	.406
		518	4.08	.980		
3)		554	4.05	1.101	.405	.685
		518	4.02	.974		
4)		554	3.96	1.135	.957	.339
		518	3.90	1.002		
5)		554	4.15	1.100	-.723	.470
		518	4.19	.945		
6)		554	4.21	1.073	1.612	.106
		518	4.10	.984		
7)		554	4.25	1.012	.829	.407
		518	4.20	.959		
8)		554	4.16	1.088	.254	.799
		518	4.14	.971		
9)		554	4.03	1.151	.347	.729
		518	4.01	1.016		
10)		554	3.97	1.200	2.575	.010
		518	3.79	1.063		
11)		554	3.97	1.165	2.517	.012
		518	3.80	1.089		

		@	?	E6	f	b
12)		554	4.07	1.126	2.368	.018
		518	3.91	1.044		
13)	(	554	4.12	1.083	- 1.036	.300
	)	518	4.19	.959		
14)		554	4.09	1.089	- 1.106	.269
		518	4.16	.974		
15)		554	4.35	.953	.258	.797
		518	4.34	.855		
16)		554	4.35	.952	.473	.637
		518	4.32	.849		
17)		554	4.01	1.077	- 2.481	.013
		518	4.16	.894		
18)		554	3.98	1.098	- 2.383	.017
		518	4.13	.922		
19)		554	4.06	1.066	- .963	.336
		518	4.12	.915		
20)		554	4.03	1.075	- .970	.332
		518	4.09	.942		
21)		554	4.22	1.004	.651	.515
		518	4.18	.933		
22)		554	4.10	1.047	- 1.015	.310
		518	4.16	.913		
23)		554	3.58	1.269	935	.350
		518	3.52	1.161		
24)		554	3.48	1.304	.305	.760
		518	3.46	1.134		

( p&lt;.05)

Sfi

· /3@AH3fi . %Ž&O ' ž

· û /b. ž" #l b. ž' #l b. ž' ' fi

r p l #% r

/ fi r fi S%

r r b

fi r ž

· r û

l #l sl &l (l \* &' #' l' "

#" v r ž

· ) &' #' l ( " #' l' " #' l %' #' v

r ž # l #( \$" #' l &' #' l

%' #' l' " #' v r ž

· %Ž&O

		@	?	E6	8	b	EUZVW
					I WUZ	b	9S_ VěŽ : ai W
1)	10 (a)	220	3.78	1.126	8.516	.000	d.e>a
	20 (b)	32	4.06	.982			
	30 (c)	130	4.05	1.150			
	40 (d)	374	4.35	.911			
	50 (e)	277	4.21	1.080			
	60 (f)	39	4.18	1.073			
2)	10	220	3.75	1.097	8.539	.000	d.e>a
	20	32	3.94	1.190			
	30	130	4.01	1.158			
	40	374	4.30	.892			
	50	277	4.18	1.050			
	60	39	4.15	1.014			

		@	?	E6	8	b	<del>EUZVW</del>
					I WZ	b	9S_ VZ : ai W <sup>a</sup>
3)	10	220	3.75	1.110	5.740	.000	-
	20	32	3.91	1.201			
	30	130	3.97	1.106			
	40	374	4.21	.910			
	50	277	4.09	1.063			
	60	39	3.97	.986			
4)	10	220	3.65	1.127	6.230	.000	de>a
	20	32	3.50	1.244			
	30	130	3.91	1.164			
	40	374	4.11	.941			
	50	277	3.97	1.085			
	60	39	3.90	1.021			
5)	10	220	3.94	1.121	3.137	.010	-
	20	32	4.28	.958			
	30	130	4.12	1.128			
	40	374	4.28	.931			
	50	277	4.22	1.022			
	60	39	4.15	.933			
6)	10	220	3.77	1.105	9.577	.000	de>a
	20	32	4.09	1.088			
	30	130	4.08	1.172			
	40	374	4.36	.848			
	50	277	4.23	1.037			
	60	39	4.23	1.063			
7)	10	220	3.81	1.131	9.571	.000	d,f,e,c>a
	20	32	4.25	1.016			
	30	130	4.22	.990			
	40	374	4.41	.813			
	50	277	4.30	1.001			
	60	39	4.31	.863			
8)	10	220	3.76	1.178	8.456	.000	de>a
	20	32	4.22	.975			
	30	130	4.05	1.116			
	40	374	4.34	.904			
	50	277	4.24	.968			
	60	39	4.10	.940			

		@	?	E6	8	b	<del>EUZVW</del>
					I WUZ	b	9S_ VĚ : ai W^
9)	10	220	3.69	1.121	8.387	.000	-
	20	32	3.84	1.247			
	30	130	3.92	1.245			
	40	374	4.25	.932			
	50	277	4.04	1.096			
	60	39	4.08	1.036			
10)	10	220	3.69	1.149	2.607	.027	-
	20	32	3.69	1.230			
	30	130	3.90	1.213			
	40	374	4.01	1.061			
	50	277	3.89	1.166			
	60	39	3.74	1.163			
11)	10	220	3.55	1.119	6.144	.000	-
	20	32	3.66	1.181			
	30	130	3.83	1.271			
	40	374	4.01	1.098			
	50	277	4.04	1.074			
	60	39	3.97	1.013			
12)	10	220	3.66	1.192	4.494	.001	-
	20	32	4.03	1.062			
	30	130	4.10	1.099			
	40	374	4.10	1.036			
	50	277	4.05	1.038			
	60	39	4.00	1.051			
13) ( )	10	220	4.18	1.074	2.163	.060	-
	20	32	4.19	1.061			
	30	130	4.09	1.089			
	40	374	4.27	.899			
	50	277	4.03	1.096			
	60	39	4.00	1.026			
14)	10	220	4.12	1.062	2.498	.029	-
	20	32	4.22	1.008			
	30	130	4.12	1.111			
	40	374	4.24	.919			
	50	277	3.97	1.123			
	60	39	3.95	.944			

		@	?	E6	8	b	EUZVW
					I WLZ	b	9S_ Vč : ai W <sup>a</sup>
15)	10	220	3.90	1.098	16.683	.000	b,d,c,e>a
	20	32	4.69	.780			
	30	130	4.52	.874			
	40	374	4.52	.690			
	50	277	4.36	.900			
	60	39	4.18	.942			
16)	10	220	3.88	1.087	13.094	.000	b,d,c,e>a
	20	32	4.69	.780			
	30	130	4.48	.900			
	40	374	4.52	.701			
	50	277	4.36	.872			
	60	39	4.15	.933			
17)	10	220	3.87	1.105	13.581	.000	-
	20	32	3.91	1.088			
	30	130	4.08	1.035			
	40	374	4.25	.906			
	50	277	4.08	.965			
	60	39	3.92	.929			
18)	10	220	3.81	1.114	4,456	.001	-
	20	32	3.84	1.167			
	30	130	4.08	1.027			
	40	374	4.23	.920			
	50	277	4.03	1.010			
	60	39	3.95	.999			
19)	10	220	3.92	1.076	3.134	.008	-
	20	32	3.94	1.076			
	30	130	4.12	.993			
	40	374	4.23	.897			
	50	277	4.06	1.023			
	60	39	3.95	1.025			
20)	10	220	3.89	1.084	3.676	.003	-
	20	32	3.84	1.081			
	30	130	4.08	1.054			
	40	374	4.21	.913			
	50	277	4.01	1.032			
	60	39	3.87	1.005			

		@	?	E6	8	b	EUZVW
					I WUZ	b	9S_ VĚ : ai W^
21)	10	220	3.87	1.075	6.900	.000	-
	20	32	4.34	.937			
	30	130	4.31	.971			
	40	374	4.36	.834			
	50	277	4.20	1.012			
	60	39	4.18	.854			
22)	10	220	3.94	1.071	3.823	.002	-
	20	32	4.03	.967			
	30	130	4.15	.997			
	40	374	4.28	.895			
	50	277	4.10	1.002			
	60	39	3.95	.972			
23)	10	220	3.45	1.221	1.074	.373	-
	20	32	3.50	1.164			
	30	130	3.73	1.322			
	40	374	3.55	1.190			
	50	277	3.58	1.215			
	60	39	3.36	1.158			
24)	10	220	3.82	1.069	5.876	.000	-
	20	32	3.41	1.188			
	30	130	3.39	1.372			
	40	374	3.41	1.224			
	50	277	3.31	1.221			
	60	39	3.38	1.269			

Welch

( p&lt;001, p&lt;01, p&lt;05)



5.

/3@AH3fi

. %Ž' O ' ž ů

r ž

. %Ž' O

		@	?	E6	8	b	EUZVW
1)		612	4.12	1.103	.635	.530	-
		358	4.19	.998			
		102	4.18	.999			
2)		612	4.07	1.088	.756	.470	-
		358	4.15	.983			
		102	4.15	.979			
3)		612	4.00	1.083	1.022	.360	-
		358	4.09	.973			
		102	4.09	1.016			
4)		612	3.90	1.115	.912	.402	-
		358	3.97	1.008			
		102	4.02	1.034			
5)		612	4.16	1.041	.181	.834	-
		358	4.18	1.021			
		102	4.23	.974			
6)		612	4.15	1.081	.429	.652	-
		358	4.19	.936			
		102	4.09	1.054			
7)		612	4.22	1.030	.442	.643	-
		358	4.26	.891			
		102	4.17	1.044			

		@	?	E6	8	b	<del>EUZ</del>
8)		612	4.12	1.083	1.129	.324	-
		358	4.22	.951			
		102	4.11	.994			
9)		612	4.00	1.118	.366	.694	-
		358	4.06	1.026			
		102	3.98	1.117			
10)		612	3.90	1.138	.712	.491	-
		358	3.88	1.102			
		102	3.75	1.270			
11)		612	3.91	1.119	1.813	.164	-
		358	3.91	1.111			
		102	3.69	1.266			
12)		612	3.99	1.111	.113	.893	-
		358	4.01	1.044			
		102	3.95	1.129			
13)		612	4.15	1.063	.197	.821	-
	( )	358	4.15	.950			
		102	4.22	1.050			
14)		612	4.13	1.064	.034	.967	-
		358	4.12	.966			
		102	4.10	1.104			
15)		612	4.32	.956	.360	.697	-
		358	4.37	.833			
		102	4.35	.852			

		@	?	E6	8	b	EUZVW
16)		612	4.33	.935	.107	.899	-
		358	4.35	.866			
		102	4.32	.846			
17)		612	4.05	1.037	.845	.430	-
		358	4.14	.930			
		102	4.10	.960			
18)		612	4.03	1.049	.872	.419	-
		358	4.10	.957			
		102	3.97	1.048			
19)		612	4.06	1.043	.564	.569	-
		358	4.13	.922			
		102	4.09	.955			
20)		612	4.04	1.053	1.029	.358	-
		358	4.11	.944			
		102	3.95	.999			
21)		612	4.22	1.008	1.816	.163	-
		358	4.22	.886			
		102	4.03	1.009			
22)		612	4.11	1.026	.451	.637	-
		358	4.16	.922			
		102	4.08	.951			
23)		612	3.51	1.248	.820	.441	-
		358	3.61	1.177			
		102	3.57	1.182			
24)		612	3.40	1.243	2.316	.099	-
		358	3.57	1.211			
		102	3.52	1.132			

6.

· /3@AH3fi . %Ž(0 ‘ ž ũ  
/b. ž' " # b. ž' ' fi  
r p ž  
· r ũ  
l # Sl ) l ũ  
v r ž  
· % l v r  
ž & (l \* l v  
r ž 'l #)l \$\$ l  
l v r ž  
· + l l v  
r ž ## l v  
r ž #S l l  
v r ž  
· #%& #& l l  
v r ž # l #( l  
l v r ž #\*  
l l v r ž  
· #+l \$" l v r  
ž \$# l l v  
r ž S& l v  
r ž

. %Ž(0

		@	?	E6	8	b	EUZ <del>WV</del>
					I WUZ	b	9S_ VěŽ : ai W^
1)	( )	243	3.77	1.156	16.305	.000	c,b,d>a
		528	4.22	1.038			
		204	4.42	.823			
		97	4.12	1.111			
2)	( )	243	3.74	1.130	15.488	.000	c,b,d>a
		528	4.18	1.043			
		204	4.36	.815			
		97	4.07	1.023			
3)	( )	243	3.74	1.130	11.864	.000	c>d>a b>a
		528	4.09	1.047			
		204	4.28	.822			
		97	3.96	1.030			
4)	( )	243	3.63	1.162	10.342	.000	c,b>a
		528	4.01	1.060			
		204	4.15	.892			
		97	3.82	1.099			
5)	( )	243	3.95	1.116	12.853	.000	c>b,d>a
		528	4.18	1.030			
		204	4.48	.791			
		97	4.05	1.074			
6)	( )	243	3.80	1.114	12.823	.000	c,b>a
		528	4.26	1.022			
		204	4.34	.835			
		97	4.11	1.040			

		@	?	E6	8	b	EUZ <del>W</del>
					I WUZ	b	9S_ VěŽ : ai W <sup>a</sup>
7)	( )	243	3.82	1.149	15.626	.000	c,b,d>a
		528	4.34	.911			
		204	4.42	.805			
		97	4.23	1.026			
8)	( )	243	3.80	1.177	11.727	.000	c,b>a
		528	4.24	.976			
		204	4.35	.906			
		97	4.12	.992			
9)	( )	243	3.70	1.144	12.421	.000	c,b>a c>d
		528	4.08	1.097			
		204	4.27	.873			
		97	3.93	1.120			
10)	( )	243	3.71	1.154	2.723	.044	-
		528	3.95	1.178			
		204	3.92	.989			
		97	3.81	1.149			
11)	( )	243	3.57	1.127	9.175	.000	b,c>a
		528	4.02	1.137			
		204	3.92	1.059			
		97	3.92	1.124			
12)	( )	243	3.70	1.184	13.490	.000	b>d,c,a
		528	4.20	.997			
		204	3.86	1.097			
		97	3.88	1.102			

		@	?	E6	8	b	EUZ <del>W</del>
					I WUZ	b	9S_ VěŽ : ai W <sup>o</sup>
13)  ( )	( )	243	4.20	1.065	15.596	.000	c>a,d,b
		528	4.01	1.056			
		204	4.49	.759			
		97	4.13	1.077			
14)	( )	243	4.14	1.060	16.405	.000	c>a,d,b
		528	3.98	1.063			
		204	4.48	.778			
		97	4.09	1.119			
15)	( )	243	3.95	1.069	17.358	.000	b,c,d>a
		528	4.51	.810			
		204	4.41	.754			
		97	4.29	.968			
16)	( )	243	3.94	1.060	17.674	.000	b,c,d>a
		528	4.49	.815			
		204	4.43	.736			
		97	4.29	.968			
17)	( )	243	3.88	1.111	16.979	.000	c>b,d,a
		528	4.04	.964			
		204	4.47	.821			
		97	4.03	.994			
18)	( )	243	3.83	1.114	18.112	.000	c>d,b,a
		528	4.01	.994			
		204	4.44	.819			
		97	4.01	1.075			
19)	( )	243	3.94	1.072	11.806	000	c>b,a
		528	4.03	.998			
		204	4.41	.828			
		97	4.11	.978			

		@	?	E6	8	b	EUZ <del>W</del>
					I WUZ	b	9S_ VěŽ : ai W <sup>o</sup>
20)	( )	243	3.91	1.081	11.363	.000	c>b,a
		528	4.00	1.020			
		204	4.37	.847			
		97	4.09	.990			
21)	( )	243	3.88	1.065	11.104	.000	c,d,b>a
		528	4.28	.950			
		204	4.36	.827			
		97	4.30	.937			
22)	( )	243	3.97	1.046	10.855	.000	c>b,d,a
		528	4.09	.997			
		204	4.43	.818			
		97	4.08	.965			
23)	( )	243	3.52	1.217	3.148	.024	-
		528	3.66	1.189			
		204	3.42	1.263			
		97	3.34	1.241			
24)	( )	243	3.78	1.105	10.875	.000	a>d,b
		528	3.29	1.288			
		204	3.60	1.125			
		97	3.39	1.178			

24)

Welch

( p&lt;.001, p&lt;.05)





ž

l

r

ž r

ž

l

p

ž

r

r

)\*ž#

l

)(žš

ž

\*(ž' r

\*'ž

ž

)%ž+

ž

)(žš

l

)'žš

ž

r

)+žš

ž

l

r

ž

l

l

l r

ž

r

s

ž

l

r

l

r

l

r

ž

l

l

l

p r

r

l

s

· l r r r  
r

l  
z ž r  
ž r  
r

ž l

· l r r  
r ž r  
r





&

#ž ”

\$ž

%ž





4 |

1.

r ž

”

r

žs

r

r

r

ž

s

ž

r

ž

r

l

p

p

ž

( l

l r

ž

”

ž# 0 ‘ ž

ž#0

”

	1 ( )	
	,	,
	- ( )	,
	- ( )	,

	, ( ), ( ) , , ( ), ( )	
	- , - ( ) , , , ,	

. &ZSO ”

/ fi		/ fi
/ l fi	10.23.( ) 15:00- 18:00	7 ( )
/ l l l fi	10.25.( ) 15:00- 18:00	
/ l l l l fi	10.30.( ) 15:00- 18:00	
/ l l fi	11. 1.( ) 15:00- 18:00	
% l fi	11. 6.( ) 15:00- 18:00	6 ( )
/ fi	11. 8.( ) 15:00- 18:00	

. ž  
l l s  
l ž  
ž ě  
r s  
p ž

ž ”

. ě 5Sd W/#++" fr  
% fi . &Z%0 ‘ #ž l  
Sž l %ž  
ž •



@h[ha## ž  
 l  
 ë ë l s s v  
 ë %o ž  
 v s ž

. &Ž%05Sd Wk#++" fi %

#ž	(NVVo11 : 1. 2 )
Sž	(NVVo11 : 3 )
%ž	,

ë  
 ž l l /  
 fi /dSi VSfSfi ž #"  
 /5\WŠ [ Yfi ž / l l fi  
 / r l r fi \* l /  
 l ' l „ fi \$  
 /XaUge[ Yfi  
 /]Wk i adMfi ž r  
 l  
 r  
 ž&fi

# /eW\_ Wf[ Yfi fi  
 l l r

&fi ŽWl Ž[ Y r l Ž l Ž l Žr r  
 ' fi /eW\_ Wf[ Yfi, / l fi / l \$""(fi

# l l \$  
 ž r ”  
 ë l %  
 /% fi ž  
 @h[ha## ž %  
 @h[ha## /i adV UagVfi /i adVŽfdWfi  
 s ž  
 @h[ha## l /  
 l l l l B68 fi  
 ž r ”  
 @H;ha ## /dSi VSfSfi s  
 / aWfi r ž  
 @H;ha ## / fi  
 l /i adV UagVfi  
 /i adVŽfdWfi s ž  
 l  
 ó l •  
 p ž  
 l  
 l l # s  
 /# fi l /S fi  
 ž # @H;ha ## #  
 l S l S ë  
 \$ % ž  
 @H;ha ## /i adV UagVfi  
 /i adVŽfdWfi s ž



r ě

l l s l ' r r r ž r b ž r r ž r r ž ž . &Ž&O r /@aWfi ž

&Ž&O , FVfEVSdZ CgVkl I ad/ FdW

I ad/	>WYfZ	5ag` f	I WYfZW BWLWfSYW/ fi
r	4	68	0.08
	4	45	0.05
	4	59	0.07
	4	42	0.05
	5	36	0.04
	4	41	0.05
	4	35	0.04
	4	35	0.04

#fi , l r l ž l l ž %o „ s l l r ž r r

ž  
 ž  
 · r l  
 p l  
 ž  
 r  
 p ž  
 r r r ž  
 r r ž r s ž r  
 r r ž r  
 r ž r  
 / ž‰ fž  
 ž l  
 l l  
 v  
 s ž  
 ž l  
 r ž  
 p r r  
 r r s ž p r r  
 r r ě ž r p  
 s ž  
 r ž S"  
 ũ p s p / ‰ fž

ł ł  
ž ł  
ł

r ž

r p ž  
ž

r ž ł

r ł  
p r

ž r  
ł

p ž

p ł r p " ž  
r "

p r l ł p p r

p ě p ü / ř

p r p ‰ ž  
ł r

r ž

•

p ž

. l  
 r p l  
 r ž  
 p l  
 %o ž  
 l r l r  
 r r r p  
 l • l  
 r r  
 r ž l  
 Š l r  
 l i l  
 r ž r r ž  
 i l  
 ž p l r r  
 ë / fž  
 " ž  
 ž  
 /: VSV Fai Vfi  
 p l  
 p ž l ' #"  
 v  
 l r  
 p ž  
 ž ž  
 ü l p l s ž  
 l r  
 l v p ž l

r ž  
l ž l ' l l  
v i ž  
p l v  
/ ‰ fž

\$fi , l l

· r r l r  
ž l

û ž ' ž

l ž  
”

l r ž  
r

· ó r r ž  
z

ž l ž  
p l ž  
r p r ž  
ž r

l r r ž

ž i š  
l r ž s v  
ž



i r ü ž  
 l r lı  
 s ë ž  
 z l  
 l r l  
 s / ‰ fž  
 l  
 p ë r  
 ž r  
 ž  
 l l p  
 l ž  
 ž r l ë r žžž  
 r l ë ž ž  
 s ž ‘ p  
 / ‰ fž  
 ž  
 l ž p p  
 l  
 r ž l  
 l  
 p ‰ ž  
 l #S v p  
 r l r  
 ž

l ž s ž l ž ž  
l r r r  
s / fž

p ů p ž l  
l v

r l p ž  
š p ž  
ž ž  
l l r ž l s ž  
r l ž  
r l ž r r r  
/ fž

s l p  
p ž l  
‰ ě r ž r  
l r p / fi ž  
r

l p ž  
#" "  
p ž

s i r i  
 ž p #"  
 ě i 1  
 r / fž p i  
 l l  
 r r l s l  
 r " ž  
 r ‰ ž  
 r p l  
 r r ž p ž  
 l l " l r  
 r l l r  
 š p / fž i ž  
 p i r i  
 i ž s š  
 r ^ / fž r  
 l ž  
 l

p ž  
 p l r  
 p l l ó  
 p p ž  
 " p ž l  
 p ž r  
 p ž  
 p ž  
 l ž  
 r l %o ž  
 l s  
 l p ž  
 p ž  
 p ž  
 ž p ž  
 ž p ž  
 ž p ž  
 z r ž ž  
 r ž  
 / fž  
 r l r l p  
 r l r  
 p l p ' l  
 p ' l/ fi

%fi , r l l l l

· ë  
ž l

r  
ž  
l

r r ž  
· l l # l  
l " p

l l r ž r  
l r l r  
l ž

·  
ë / % fi ë  
r r ž " ž  
p ž v ž  
p " ž  
#" ž "  
' p p  
ë s / % fž

·  
ž r  
ë r p ž  
" r p ž

. %o r l  
l l r r  
p  
ž  
l r ž  
p 1 %o 1  
ž  
ž  
l ě  
p  
p / fž  
r l ž r l ž  
r l r ž l  
” ž r r ž  
ž  
p l r l  
r s ž l r  
ž r ” l  
r l r / fi  
p l r  
p ž r  
r p ž  
r p  
l ě  
r p ž  
r s l r l l p %o  
ž ě r r r

p l s / fž  
 ě  
 ž „  
 ě r p  
 %o ž r p l  
 l l p  
 l p ž  
 l %o r  
 ž p  
 p l r r ž  
 r p ž  
 p ž  
 r r  
 ž i r r  
 r s ě / ě fž  
 r „ l l  
 s s l p  
 ě / fž %o  
 p ž  
 p r ž

---

r ě

r p

ě

p

l r

ž

ž l

l

p

ž

ž

p

p

ž

r

‰

p

l

ó

r

r

p

ž

p

r

s

l

p

l

v

l

''''

ě

r

p

i

l

ě

s

/

fž

ó

ž

r

ž

ě

ž

l

p

l

l

r

p

r

l

r l

p

r l

l

r l l

ě

/

fž

r

r ‰

p

„ l

ž

l

l

r

l p

r

ž



r l r  
 r p l  
 r p %o ž  
 r p ž  
 r r ž r  
 ž ž  
 ó  
 r  
 s / %o fž  
 ë  
 r p  
 p s  
 ž  
 p r l r " l  
 %o p s / fž  
 s  
 ë p ž  
 p ž l  
 r r  
 r p ž l  
 r l  
 r r p s ž  
 s  
 r ž  
 l  
 r r ž p  
 û r ë  
 r  
 p / fž

ž

r

r

ž

ł

r

ž

%

ž

ž

ł

r

ł

”

ž

Wefi

r

p

ž

· s

ł

ł

ł

ł

ë

ž

p

M

& Ž%O

‘

ž



. l l s l ' r r l r p ž r ž p ž . r ž' O r /@aWfi ž

. ž' O , FVfEVSdZ CgWd I adV FdW

I adV	>WYfZ	5ag` f	I WYfZW BVUWfSYW_ fi
r	4	48	0.09
	4	46	0.08
	4	34	0.06
	4	32	0.06
	4	30	0.06
	4	27	0.05

. r l l l r ž l l p s ž #fi r l r l r ž

l ”  
ž  
ž  
r  
p l  
ž  
ž  
l  
ž ‘ s  
p ž  
l  
r %o ž  
r l r ž r  
‘ s “ l  
ž  
p  
ó ž ž r r  
ó ž r r  
r ž r r  
ž „ r r  
p / l fř  
r ž r ž l  
ž l l s ž  
r l l  
ž r ž  
r r

r / l fž  
 s p  
 r r r p  
 r ž r  
 l l  
 / l fž  
 r r ž  
 v  
 #'l #' r Š  
 ž  
 /Taffa\_ Žgbfi r r  
 ž  
 s s l  
 Š r  
 ž  
 r p ' ž #' l #'  
 ž l ž l  
 l l l l r ž Š  
 s / l fž  
 r r r r  
 s ž  
 r r r  
 p  
 i /  
 l fž  
 l l s

---

r ë

l s s r  
l l „ r  
s s l  
Š r r r  
/ % l fž  
p  
ž l r  
r r l  
” r r r p ž  
l r l  
ž r  
p ž l  
r ž l  
r ž l  
l l r ž  
ó ž % r  
ž p  
r s ë /  
l fž  
ž l  
ž l  
r ž  
l ž  
ž r p  
ž r

r r l p  
ž ž

ž r " r p  
r ž  
r

s  
p / l fž  
r ž l l l p r r  
ž ž fž p  
p / l fž

p l ž  
l r p ž l  
p %o l r r l  
ë p ž  
r s ž r  
ž

" r  
s ž r  
s

/ l fž

---

r ě

.

r r

ł

ž

ł z

ł

r

þ

ž r

r

þ

ž

ž

ž † ł

ž v

r

r z

ž

r r

r þ

ž

r

r

r

r

þ

r

þ

r

þ /

ł fi

.

ž r

ł

ž

ž

ł r

r

ž

.

%o

r

”

þ

r

ž ł



l r & l  
 r r l p r p  
 ž  
 r r ž r  
 r r ž r  
 r ž r s  
 / ‰ l fž  
 z r r r  
 p r r r  
 ž r  
 &  
 " s /  
 l fž  
 \$fi l  
 l  
 ‰ l  
 ‰ l  
 r p ž  
 l ž  
 r " ž  
 ž  
 p p  
 ž r

---

r ě

þ ž r  
l l r s

ž

ž & þ l  
ž

l l v v " þ  
r ž v l þ  
ž r r þ ž  
þ r l r l

ž

r þ l  
þ r l/ l fž

r ž r  
ž ž

l & þ r  
r s / l fž

ž ž'

ě

ž þ r

ü ž

ž

s ž l r r "

ě ž

r

/

l fž

ž l ž l  
 l r r l  
 ž p p  
 ž  
 r ž  
 ... r ž ž ž  
 r r ž s ž  
 p p ž ž ž  
 r ž  
 %o l fž /  
 ž  
 p l ”  
 ž r r r  
 p ž  
 p l l  
 ž  
 p p ž  
 l  
 p ž  
 pl ”  
 v l  
 %o ž  
 r ž  
 r s  
 ž s p  
 ž s p

---

r ě

‘ p

ě ĭ

s / %o l fř

ž

ž

ě

r

ž

ž

/ %o l fř

ž

ž l ”

l

l

l

ž

r

%o ž

ž

l

l

ž

l

l

r

p l

s

/ %o l fř

ž l

r

r

ž r ” ”

r

r

ž

r ” ”

r l

ž

ě r r

r

l



---

r ë

š p ž  
l l r l s  
ž p r  
ž l p  
l  
ž

v r

r r ž r

/

fi

ë r r p r ž  
r l

p ž

s ë r û r

p ž r

ž

ë p s r  
p p

„ ë ë p ë

ž

s / ‰ p ř

r ž  
p l ž l

r p  
 ž ž p  
 ž  
 r ž  
 r i  
 v r  
 v r  
 ž r  
 p r  
 / fž  
 l r  
 r v r r  
 p ž p  
 r p r ž l r  
 r ü ž  
 ‘ l ó r  
 p ž  
 i r p  
 ž i r  
 p r r r v  
 / fž s  
 l  
 „ l  
 p ‰ ž r r

---

r ě

r r

l

l

r

r

ž

p

ž

p

š

ü

r

'

r

r

r

l

r

ž

r

r

ž

r

/

fž

l

l

p

s

ě

ž

r

r

l

ě

l

p

r

r

žs

r

l

v

r

p

ž

ó

r

r

r

ž

l

š

l

l

l

l

l

l

r

r

l

ž

r

l

#"

r

r

/

fž



3.

. s" ó l ("

ž

ž l

r

ž l

s

ž

. l

l

ž

ë r

. &amp;Z(O ' ž

. &amp;Z(O

	- - - - - (Head Tower),
	- - - - -
	- - - - - -





---

r ě

· l ě %o ž

ž

p l r l

l

ž

· l ž b

ž l p l

r

%o ž

· r s

r ž

r

l

@h[ha ##

l

ž r

l r l

p ž



'

r

#ž”

Sž

%ž





5 |

1.

· r ž

· r ž

· l " l ž v S" #\*

· ## ' ## % ž

· / fi ' ' ž

· l l l l l l

· ž

· l r "

· ' Ž#0

			M B Y K J
	K K S		S W K M J
			K N M Y

/	fi		S H S
	A B C W		A P H L F
	K Y		K L

## 2.

r ž r

#fi r ,

· r ž  
r

„ ž r  
l r r  
ž

· l ž  
l : fž %o /? l 4 l E  
r ” r ž  
%o

· r l  
” ”

%o /? ž ě fž r r



r /8 l E fl r  
 l l l l / fi %o /? fž  
 '

l  
 p ž l  
 ž

l l l  
 l l û l  
 r r /E fž  
 /< fl /3 fl  
 /B fl /< fi r  
 ž z %o ž

r  
 /3 l = fž p  
 ž

" / = fl  
 r ž

ë  
 ž

r r  
 r r ž  
 l l ë %o  
 l r r  
 p ž "

/@ fl  
 r r  
 p l r "

ž

r

r

ž

r

l

r

r

p

/=

fi

”

ž

Ž

Ž

Ž

l

l

û

/?

fi

r

ž

r

”

l

l

ž

l

r

/4

fi

ž #”

ž

l

ž

l

r

ě

û

/K

fi

r

r

l

”

l

r

ž

l

l

r

l

Š

ž

ž

l

r

/=

fi

r

”

r

s b ž”  
r z  
/< fi  
r l  
l ž p l  
r ž r  
p l #)”  
r ž ž  
l ” ž ‘  
” r ž r  
ž r ž r ě  
l ž  
r ž r #””” r l  
” r p ž p r r ž  
l r l  
ž l ž  
l )” l  
” ž p ž  
ž r  
ž r ž  
s i l r ž  
r r /3 fi  
r ž l r r  
ž  
l /B fi  
l l r  
r l r

ž r ž r r  
r l #" l #" r ž l  
r l  
p l r /> fi  
ž p p l ž r  
ž p ž  
r r ž l z  
r ž ž  
l ž r ž  
r ž r l p  
„ ž ě r  
ž r ž & r l l  
r r ž  
ž ž /> fi  
r r r ž  
r r ě l  
r ž r s ž r  
p l r „ Š  
ž r ž  
ž ě l l ” r  
ž r ž  
r z r /> fi  
r r r s ž  
s /8 fi  
r /E fi  
l  
r r l

%o ž " /: fi  
 l l r  
 r r r ž  
 s ë ž  
 l z ž & l l  
 l ~~llll~~  
 p ' ž l  
 r ž %o  
 r  
 y ž r r ë ž  
 " " ž p r p  
 s l r r  
 ž S" #' Š  
 ž " r  
 ž ~ p  
 /E fi  
 r r p r  
 s ž p r ž ë  
 ž ë  
 z l " z l  
 z l  
 l l %#  
 ž  
 r l  
 ž l  
 ž r l  
 l l l l / fi r ž  
 l l  
 p ž

---

r ě

                  r                  p ž                  l  
p ž                                  %o l                  l

/?

fi

                  ž                                  l

                  r          ž r  
                                  l

          û          r                  s /<          fi

r                                  l                                  s ž

          ž          r          l  
          p /E          fi

r                                  "  
r                                  "

                  s ž r

r          "                                  r

          /1          fi

          l                                  l r

r

p          " r r          i          p          ž r  
r  r

r                                  i S" #+

          p          ž          s          r  
          /=          fi

r                                  ž r          /##"          fi          l

          ž r          %o          l          s          r          ž

                  r          r          #"          "

          l

l  
/@ fi

l r r ž  
l l  
/K fi

l r ”  
l l  
fi /

”  
r s /? fi

Sfi , l

. ž

%o l r  
r r ž

. ž  
p /? fi  
%o ž l

s /4 fž  
r %o ž

r /< fi  
r %o ž

. ž  
%o l

%o /B fž „ l  
 p /> fž  
 r r  
 ž 8 r  
 l ž  
 %o ž l  
 r r />  
 fž ž  
 r l l  
 r ” ž r  
 r l r ‘ r  
 ž  
 /E fž l ‘  
 %o ž  
 ” /: fž  
 l  
 fž l s r %o /E  
 %o ž r  
 /= l ? fž  
 %o  
 %o /? fž %o  
 %o ” /<  
 fž  
 r l  
 ž



r  
 r ž  
 ě r  
 ě Š ž  
 „ r p l  
 l  
 p ž  
 p /? fi  
 ě r l  
 ž  
 l l l s  
 /4 fi  
 ž r „  
 Š l  
 r p /< fi  
 „  
 r  
 ž  
 r  
 ž  
 Ž Ž  
 /B fi  
 r r l r p r ž r  
 l r l l „  
 l r žž  
 r ž r r r fX l  
 v ž“  
 l l r l s  
 /> fi

” r r l r  
r l r %o l  
žž r žž  
l r  
ž. O ž r ”  
l p ž  
ž ž  
# z /> fi  
%o  
p r p ž  
l /8 fi  
ž r  
r ž r ‘  
p ž  
ë ž  
ž l r  
l  
/E fi  
r ž r l  
l /: fi  
š ž  
r ž  
p r ”  
~ /? fi  
‘ ž  
p ž r ž  
r r  
l ž ž

'Ž( ž

þ ž r l

ž r l

þ ž l l

l l l l

þ /< fi

û l

ž ž/ l

l fi/E fi

r r

/l fi

/= fi

r s r r

l r

r û þ /@ fi

r r r

l / fi

/ fi / fi "

r s l l

l r l

žžžž? fi

%fi r , l

r S" #\*

r ž

ž

r ž r

---

r ě

ř ž r  
ě r ž ĺ  
r r ž  
r ž

ž r  
r ž

ž r

r

/? fi

ř r

ž

/4 fi

r

/= fž r

ř

r

r

r

” /<

fi

r

ř

r

r

ě

”

/3

fž

r

/:

fi

B

s

ž

”

%o

ž

· E

r

ž:

p

ř

p

žE

ž

. ? r r ž =  
r r „ Š l  
ž = l  
r l  
l r i  
r ž  
l ” /@ fi  
r l  
r v l  
r r ž r  
r ë „ l v  
l  
r ž  
r r  
r ž l  
r p r  
r ž r l  
r /? fž r ž  
p r r  
ž  
r ž r  
r r  
p /? fi  
r r ž  
r /4 fi  
F8

---

r ě

‘ ” l r ”

û ž  
/= fi

r r r  
p /< fi

ž ž r  
p ž r  
ž p r žž  
ě „ /3 fi

ž ž  
l r ž r  
ž # ^ ž  
/: fž

ě r  
p ”  
p 1/B fi

z l  
ž l r p l r p ž  
r ž l  
r p  
ž •

l  
• r ž l r  
ž l  
l ž l l  
p /E fi

0 0 0 ž

” l  
” ž ” 0 p ”  
” ž ” 0 r 0 0 „  
p ž r  
r l p ” p r  
l l è  
r r ž l  
è l /: fi  
p ž  
ž l l /E fi  
r ž ž r  
ž i  
ž r  
r ž  
r ž r  
r /? fi  
p ž l l  
ž r  
žž  
p /= fi  
s s ž  
r r  
ž r r  
p p ž r  
r ž  
ž

---

r ě

ž

r

%o

ž

r

r

l

l

l

v

r

#ž

S

v

ž

p

/= fi

l

r

/@ fi

r

r

r

p

r

s ž

s /? fi

&fi

,

r

l

r

ž

l

l

l

l

l

l

r

/?

fž

l

l

l

l

r l

/4 fž

r

l

l ě

%o



ž ě  
 r /K fž r Š  
 p ž p r r  
 ž %oo /= fi  
 r s ž  
 i r  
 " /3 fi  
 = r  
 l ž  
 ž ž <  
 ž r r p ž  
 %oo /< fi  
 r r \$ r /k fi  
 " r %oo ž ě  
 /8 fi  
 /: fž ě r  
 ž  
 ? l  
 " ž< "  
 s ě r r r  
 E s r p

ž E

r

l

ž

ž

š

% ž

r

ž

v

ž

r

”

r

ž

r

ž

l

/= fž @

r

r

l

s

%

”

v

ž

r

%

/?

fž

l

r

l

”

r

r

ž

l

s

r

/?

fž

r

r

l

r

/l

fž

r

ž

l

l

r

r

ž

ž ž

”

l

l

ž r r l / r Ž  
Ž ff / Ž Ž Ž r ff l l " /  
ff l l  
/ l l fi r ž  
l  
p /? fi  
, l ,  
l l r l ž  
/4 fi  
/ " fi r l  
/ fi  
p ž " / fi ë  
l r / fi l /  
fi v ë r /K fi  
r ž  
! r ž r l  
l r ž l l  
Š ž  
ž ž  
l l ž  
l / = fi  
r ž  
r / fi ž l r  
Ž Ž % p ž  
r " ž l  
& r p ž l  
z v z  
p /< fi

---

r ě

ž l ě ž

ž ž

r ž

ž l

/3 fi

r s l

ž

v ... r

ž ž

ě

r z s ž

p /B fi

r ž ž

ž p r ó ž r

ž

ž l

p ž ž

p „ l l l

ž l

r p r l r ž r ž

r ž r r p r l

r ž ž

ž l

ž %" ž l žžž

l "" \* ^ ž

l ž "" l

ž žž r ž

ž ž p r ž  
l r  
/= fi  
ë l r p ' /8 fi  
l ž  
l / fi r ž  
l l  
/: fi  
p ž  
ž l l l l l  
ž r  
l s  
r /E fi  
r r l r s ž  
r ë  
r  
ž l l l ë  
ž ž l ë " p  
ž l r r r  
ž  
r r r  
ž r  
ž ž  
s " /? fi  
r l  
ž r  
ë v  
/< fi

---

r ë

ž ž ž Ž %<sub>o</sub>  
r r l  
ž r  
r l \$ r r ž r  
r l  
r ž  
ž r l  
s ž r l l  
ž r  
s ž ž r  
ë s ž ž  
l /E fi  
r r r ”  
” / fi  
Ž Ž Š ž  
ž r  
ž ž  
ž v ž  
p /= fi  
ë r l  
/ fi l r r  
/@ fž  
r r p  
ž l l l  
ó l ž ž ë  
r /K fi

'fi r , r l

r r r l  
r ž r r l

l %o ž

/E fi ë

/4 fž

l ž

#" /K l < l >

fž r r /K fi  
l r r

/4 l K l = l 8 l ? fž l

l

" " l l l

"

/<< fž

l " l

r " /3 fž

r r

/@ fž ë

l %o r /:

fž l />

fi /? l I l = fž l

r ë v

l /= fi

r l

p /? fž r r

---

r ě

r û

”

/@ fř

r r

r ž ĺ

/? fi

ž r

ĺ r

ž

ĺ r

ě

û /4 fř

#"

ž

/K fi

r

v

ĺ r

ž r

ě

ĺ

r r /= fi

r

ó

ĺ

v

ž ĺ

” ”

r

þ

ž ĺ

ĺ ĺ r

” r

ě þ r þ /< fi

ĺ r

r þ ž r

ž r r

žž

r

r ž ĺ

ž

ĺ

/3 fi



r l l  
i z p ' ž r  
ž r r s  
l ž  
l ž r  
p r ž r  
l r  
r r ž ž r r  
ž  
ž r ' r r ž  
ž r r  
r /> fž  
l r r /8 fi  
r l " l  
l r  
l ž r r /E fi  
l ž r l r  
l ž  
l l l  
/: fi  
r p  
ž r r  
ž r  
r /  
l fi r r  
/E fi  
r l r



s v  
 ë r  
 s r r  
 s /? fi  
 (fi , l  
 r l  
 ž r r  
 l %oo l l l i l  
 l /? fž  
 r %oo ž  
 l r r  
 /4 fžK l  
 l r r %oo ž  
 = r l " l  
 ž l ë %oo ž  
 " %oo ž  
 /= fž  
 < %oo ž  
 " %oo p ž  
 ž  
 3 r l  
 ž: ë ë r  
 %oo ž  
 ë ž>

ž r  
 r % ž  
 E r ' r l  
 ž: ' ž  
 r l % ž  
 . ? r r r l  
 ž r ' % ž  
 ' ž  
 l l l r  
 r S % ž <  
 l % ž  
 E Ž Ž l  
 l r l r  
 r % ž I r  
 r % r ž =  
 % ž  
 " ž  
 l r r  
 l r  
 ž r  
 l l l v l  
 l " " l  
 ž  
 l  
 ž

r l r % /  
 l l ! fi l s u  
 e z l r l v  
 p / l fi z  
 l r z  
 l „ l l  
 z r  
 / fi z  
 l l l i l l  
 z r M  
 Ž l O l  
 z l l  
 i l p /? fi  
 r  
 r r r  
 r i "  
 /4 fi  
 z " p z  
 l r r z r  
 r ũ p /K fž  
 r z  
 z l / ! fi  
 " l / " l  
 r l = V el l = 6; l fi  
 r z r  
 l l l r  
 r z l  
 l r /= fž

r /< fi

r r ž  
r p ' l ü z ž ž p  
ü l r vl l r ž  
r /3 fi

r ž r i  
r ž ë ž r ž ž  
ë l ë ž „  
ë p r  
‰ ž r /: fi

l ž  
” ž l  
ž l  
r ž r ž r  
/> fi

r s ž r  
r ž l r  
s l v i  
l ž Ž Ž Ž Ž  
û /E fi

r r ž l l  
l l r /: fi

ž ž  
r ž  
r ' r ž

ž è ‘ r ž  
p r ž  
r ž r  
l l ž r r  
S r /? fi  
l l Š  
/< fi  
l r l  
r ž Ž Ž r  
ž r r  
r r p s /E fi  
” ”  
ž % / l l fi r r  
r / fi  
r l r  
r  
ž  
#" v r  
p i p i  
” ž r l l  
r  
ž i  
l p ž  
ž z  
r %  
/ = fi

žë

#fi ,

l

r

ë

ž

r

ž

l

l

l

l

l

ž

%o

l

l

l

l

l

l

l

„

ž

ë

r

l

ž

r

l

l

l

l

l

%o

ž

ë

r

l

”

”

l

l

l

v

l

ë

r

ž

/? fi

r

/4 fi

ž

ë

r r / = fi

r /

r

fi

r /

fi

/

/ fi

fi

/<<

fi

p ë



ž ž  
 ž l ž  
 r ž  
 ž è  
 %o p è /B fi  
 è  
 r l  
 p/8 fi  
 l l  
 l l  
 r /E fi  
 è è /:  
 fi  
 /" fi ž è /" fi v  
 r ž. 0  
 è /E fi  
 v s /? fi  
 Ž  
 /< fi  
 è l ž  
 ' v Ž  
 ž p è  
 s /E fi  
 l l  
 /1 fi

”

/= fi

\$fi ,

r r i

· r ë

r

‘ ž

r /K

l ? l : fi

r

r

l s

l

r

r /? fž

l

z

%o ž

r

r

ž <

ë r

p

l

/

l l l

fi

r

ž

· : ë

ž

/< l :

l E fž =

ž l l

l l

ë

ž 3

”

ž :

ë

”

ž

· E ë

l

l

ž

l

p r r

%o ž

ë

r

z

%o ”

ž E

s r

ë r

%o ž ?

ë r

r

l l l l r ž  
%o ž %o /E l E l ? fž

. = ë r l  
s r  
l p r  
r ë s ž

. @ ë l r  
l l  
ž?  
ž l  
r %o ž  
%o  
ë p p ž r  
r ë ž  
p ž l  
l r l /? fi  
ž ë  
v z /4 fi  
ž r  
r l ë ' ë ž r r  
š p ž ž r  
r / fi  
r /< fž  
ž s  
/K fž

r ë

l l l ž  
\$" %' ž  
#ž l Šž  
ž l  
/= fi  
ë ë  
ž r r „ ž  
%o %o ž r l  
r ... l r ž r žž  
ë r /3 fi  
ž s „  
ž r ž ž  
ž r /: fi  
r r  
ž ž ž ž  
l l  
ž ë l „  
ž ë p l Ž  
ž s r  
ë /E fi  
S!%  
l ë ž  
l „  
%o ž r /  
l r / # # ffi %o /: fi  
r p r s ë r

ž r r l l l è  
r p s r ž  
è r /E fi  
s è ž r  
ž l s è  
ž è  
ž  
ž è ó è  
l l l " /? fi  
ë i ž  
r ž è  
l l / l  
l l fi p /< fi  
ë ž  
è ž Ž  
p ' p ž s  
/E fž  
p ž Ž l Ž s  
ž v  
r / fi ó  
r r ž r  
/= fi  
è p  
r žè / l l  
fi l r " r  
l r  
è p /@ fi

---

r ě

r

l

r

r

r

ž

/

fi

s ž

l

l

l

r

r

r

s

ě

/

fi

r p

r

r

s ž

r

s /?

fi

%fi

ě

,

r

s

ě

l

l

r

r

ž

r

r

l

l

/?

fž 4

r

%o

r

l

l

r

žK

r

l

l

%o

l

l

ž

ž=

r

l

l

r

r

ž

l

l

l

l i

l

r

ž

r

žI

r

i

r r ž<  
v l s l s l ž  
r s %  
= r r b  
l r r ž8 r  
ž l l l i l l r l  
l l ü  
r e b ž  
E r  
s ž  
l e  
r ž r r r /: fž  
· E v r l  
s r  
l l i e r s ž  
r  
r ' r ž  
r Š l r  
ž l r s  
r i ž<  
“ l r žE l  
” l r

---

r ë

ž r ” r  
ž = r

ž =

r

ž@

ł

r ë

ł

ł

ł

r

ž s

”

r

r

ž

ë

r

ł

ł

ł i

ł

ë

r

ž

%o

r

r

ž

ł

r

”

ž

ł

ł

ł

ë

ž

s

ł

r

=

ž

ë

ž

ł

ł i

ł

ł

ł

r

ž r

r

r

ł

ł

/ fi

ž r

ł

ł

/? fi

r

ł

%o

r

ž

\$\*

”

ł

ł

ë

ž

/

ł

fi

r

/4

fi

r

ł



l ž l l  
 l ž l /K fi p  
 r ž  
 l r ž  
 l l l l i l  
 r ž r  
 p /= fi  
 r  
 Ž v l s l s  
 ž p r  
 p s %o r  
 /< fž  
 l ä r l p  
 l r l l )Ž\*"  
 r ž ž  
 ž ž ž  
 ž l l ž r  
 /= fž  
 r s / l i l  
 l r l fi p ž  
 p p  
 /8 fi  
 l / fr l l  
 ž ž v  
 l ž

---

r ě

ě r l  
p ž  
l ž l  
l ů ž l r  
l %o /E fž  
r r  
p /: fi  
r r ž r l ž  
r p r p ž v  
ž r  
ž s  
ž r  
ž r  
ž l  
p l  
p ž l r  
/E fi  
l / l r  
fi / fi i / fi  
r ž r r r  
r p ž  
ž r l ' r  
/ fi ž  
r p l  
r ž  
r ž r  
s r

l r ž /? fi

‘ ž r  
r r l r r  
ž l  
ë l  
p p s /<

fi

r r l ” ž  
r s ž @ # p  
/E fi ”

ž r r  
i r /I fi  
p r ž r r l ”  
ž v l

/= fž

r r r  
p r r r  
r r  
š ž p  
r r s s  
ž r  
p

---

r ě

”

ž r

r

r

s s

/= fi

l

r

r

ž l

l

l

r

r

ž

”

l

”

l

l

l

l

l'

#"

l

'

l

#"

l

,

”

/@ fi

v

/K fi

l

þ

r

ó

ž

l

ï

l

l

r

l

l

l

s

v

þ

s

”

r

l

l

r

r

ž

þ

r

r

/? fi

&fi

,

ě

û

%o /?

fž 4

„

r

l „ r  
 ž = l l r r l  
 ž < r  
 r r r  
 l r  
 % ž  
 = l r  
 l l „ l  
 l l p ž 8  
 r r r % ž E  
 „ r r l r  
 „  
 l ë  
 ž  
 : r l s  
 ž E l l r  
 ë s  
 ž ? r  
 l r l  
 r l ž r  
 r l Ž  
 / < fž E r  
 r l „  
 ž  
 = r  
 l  
 ž @ r l s  
 ž

r l

ž r

r r l

ž

ě / fi

/? fi

„ r l „

r

r /4 fi

þ ž l

l /= fi

r þ r

r r

r

”

z

r r

ž l

r

/< fž

l l l ž #ŽS ě

ž l þ r ž þ

r ž ž þ

ž l r vl þ ž

l

r /= fi

r r

r /8 fi

„ r r

ž r

l

l r

ž

r

„ ž l l  
ë  
/E fi  
ž l „ r  
” l ë ž s  
l l l / fi v  
p /: fi  
„ ž r r „ r  
ž r r ž r  
r ž p r  
r ž s  
ë  
/E fi  
r ž r r ”  
ž r  
l l l  
ž  
ž /? fi  
r r l  
ž r ž  
r pž r l  
l ! ž r  
r l Ž l Ž  
ž / fi /< fi  
r l r

---

r ě

ř l ž r  
l /E fi  
r l „ r  
r ”  
r /I fi  
l r r  
r ž r p  
v p ž r  
r ž r  
r  
/= fi  
r l l  
l r l  
s /@ fi  
'fi ,  
ě p r v  
ž ě r /? l 3  
ž 8 l E fž 8  
ž /4 l  
< fž r r  
/: l I l = fi  
< l r  
ž /K fž  
/= l K fž 3  
ě l



ë r žB  
r ž  
E r r  
l ž v l  
r ž: „ r  
r  
žE r  
l r ë  
r ž  
? ” ž r  
r  
# l s F8 r s /@ l  
? fž  
.  
l r r ë  
ž r  
r  
r  
ž  
ë ” ž l r  
ž r /? fi  
l r r  
ž /4 fi  
l / fi  
r p ž l  
r /K fž

þ ž l l  
/= fi

ž l r r r þ  
þ r r û ž  
þ /< fi

l ë r ž  
r ž l r ž  
ž l r ž l r  
ž r %o þ ž r  
l r

/3 fi

r l  
ž r ž

þ /B fi r ”

z ž # r ž r  
ž ë l r ž  
ž r l /= fi

s ž  
r þ /8 fi

r r l  
Ž v l

ž  
/E fi  
r l „ r p ž l  
l  
r /: fi  
v ž ě  
ž ě r  
ž &&” r  
r ě ”  
/E fi  
r ž  
ž r  
p % r ž v / ž r  
š p /? fi p ”  
r ě r s /I fi s l  
r ” r i p /= fi  
r # l r s F8 r  
/@ fi  
r r ž  
/K fi

---

r ë

r s ë  
r

s r  
ë

s /? fi

(fi ,

r r l i

/4 l <

fž

/= fž 3

l

ž: E? E ë

l ë r

r

žB

%o /B fi

> ë r l l r

r

ž= l

ž

> r

ž 8

ž

E r l l l

l

ž

/E fž

:

žE

r

ž

r "

ž

?

l r ž<  
p r l r  
ž " l  
ž

E

r  
ž=  
žI  
l  
/@ l = l K l ? fž

l Š  
ž

l r p r l  
" l

ž  
l l  
/? fi

l l  
r r ž i  
p r /4 fi

p /= fi

" l  
ž l r  
/< fž

---

r ë

ë l ž  
r l z ž s  
l ž  
ž l l  
ë r r ž r  
z ž ž %Ž&  
l r ž r l  
ž ë r ž r l  
p ž l ž  
” ž  
” r ž r l  
/3 fi  
ë r ž s ë  
r ž l ž ë  
r ž” l ë ”  
ž l l ë r  
^ l ž  
r p l z Š  
ž ž  
/: fi  
r r  
p ž ”  
l r s  
l r l  
”  
/B fi

l S" # r l  
p r r l l l i "  
l " l ž  
ž r  
l ž l p r s  
ž l r „ l l  
r r ž  
l ž  
r ë s ë  
r /> fi  
l r  
/= fi  
v p r  
ž l r l  
r ž p ž #"  
„ /> fi  
l l  
r /8 fi  
r l ž  
l l l ž r  
ž l  
r ž  
ë r ž r r  
p /E fi  
l r /: fi  
" %o r ž l

„ l ” r l r  
z l l ”  
ž p s ž

ž r /E fi

ž  
û l l r ž  
ž r /? fi

p r l ž  
r ž / l l ' " , fi  
ž l r  
ž ” &Z' "  
/ fi s /< fi

r p ž l r  
p l r  
ž r  
ž û ž r

p r z ž „ r  
p p ‘  
ž p ‘  
/E fi

r p p  
r r

/ fi

r ” r ž  
p / = fi





8

l

þ žE

ž l

r r

l

r

ž :

l

ž

žE

r

l r

r

ž r

r

s ž?

r

l

l

ž <

%'

l

#)

l

l

l

%ž'

ž E

r

ž

l

r

/E

l I

l =

l ?

fž

@

l

l

r

l

r

ž

r

ž

ž

/?

fž

l s

r

r

r

þ

/4 fi

r

#'

ž

l

ě l

þ /K fi

þ

/= fi

r ž

” p ž  
p ”

/< fi

r l

ž  
l

‘

r p ž r

r r

ž r

r r ž

r r /B fi

r r r l r r r

l r l r ž

l r r ž

l r l r

l We l l

š žžž r

ž ž

p r l r r

p l r ž

r p r l ž

ž žž r

p /> fi

---

r ě

r l r  
ž l

ě /8 fi

/ l l l l fi

l

ž

r

ž

r

ě

i

ž l

þ

ž

r

r

/E fi

r

þ

ž r

r

þ

ž

r

þ

l

ž

/: fi

r

l

ž

/

fi r

ž

r

l

r

r

ž r

r

r

r

r

z

/E fi

r

ž

r

ž

r

ž

r

ž

r r

ž

r

l

l

š

ž

/?

fi

%'

l

„

s

/

l

l

fi

#)

l

'



\*fi

,

· ?

r

r ž 4

%o ž K

p ž

ž <

l

l

ž B

”

l r

ž

k

l

r

ž

r ě

l

/> l = fž

ž E

r

r

ž E

ž

· ?

r r

ž

r

l

r

l

ž

E

l l

r

l

p

/E l = fž I

r

ž

· r

l

r

l



---

r ě

ž  
r l r ž r r r r l  
l ž ž ž  
l ž r ž ž  
/ = fi ž ž  
l ž s  
r l r l  
r /E fi  
r / l r  
/ # # ffi %  
ž l  
v ž r z  
r ž r r  
/: fi  
p ž  
ž r p  
ž r ž  
ž  
p r  
s /E fi  
š  
r ž. 0



l  
 ž r ž i  
 r r ž  
 r r p ž  
 /? fi  
 Ž r ë r ž  
 " r s  
 r ž p l  
 r p l p  
 l r p /E fi  
 r r  
 p s /I fi  
 r l  
 /= fi  
 l  
 r s ž  
 ž /K fi  
 " r l  
 ' r  
 s ž r  
 ž/? fi  
 +fi ,  
 r /8  
 l E l : l l fž l

l l i r /?  
fi i /4 fi  
ž r  
/< fž  
r l r  
p /> fž  
E r l r  
r r ž  
r l  
/E fž? r  
r l l s s r  
l  
ž<  
žE r  
r l  
ž =  
l  
r r ž  
r  
/@ l K l ? fi  
/ fž ž  
l l l i ž l /lf  
" /? fi  
i " /4 fi  
r  
ž l

p /<      fi  
          s           /      fi           ž                   ž r  
                          r   ž.   0                           ž  
                          r   l           r   ž                   p   žž  
          p r l   r r  
ž"                           l                   ž           p  
                          />   fi  
                          ž   l  
r   /8   fi  
r                           ž   l   l   r  
                          l                           ž   s  
                          ž  
/E   fi  
#                           ž  
r                           l   l  
          l                   p   /:   fi  
                          s           r   ž   0   r  
  ž  
  v           r  
ž                   r  
                          r   /E   fi  
                          r   r                   p   ž  
  ž                   l  
l   l   r                           ž  
  ž

#ŽŠ ĺ #ŽŠ ĺ #ŽŠ r ž r  
ž ĺ r r /?  
fi  
ž r  
ĺ ĺ ”  
r ž #) Ž ĺ %Ž& ĺ  
%Ž& ĺ ž ĺ  
/< fi  
ĺ ĺ r ž  
p p  
ž ” ”  
’ /E fi  
ž  
/I fi  
ž  
ĺ ‘ r v  
/= fi  
r ž # ĺ # ž  
ĺ  
ĺ p /@ fi  
ž  
p /K fi  
r ĺ r  
r

s l è r

s /? fi

ž , l  
r

· /r fi ž  
ž?

l ž

· 4 l „

žK ž

r r ž < r r l l

l r ž r  
” /< l E l I fi

· r p ” /3 fž

· Š l  
r ž è

r /: fž  
r

” /B fž? ?

%o ž

· r  
%o ž p r  
/> fž r l  
%o ž  
/E l  
= fi  
· l  
/= fž  
/8 fi  
· E r  
l  
ž ž  
p ž: p ž  
· l Š l  
ž z i ž  
ž l  
r l  
r r ž l s  
l l  
p r ž l  
l v l

ž

þ

r l

ž

þ ž l

þ ž þ s ž

l „ l

r l l l i ž/

fi

þ

/? fi

r l ž r

r l r ž

„ „ l l þ

ž /4 fi

v ž r ‘ l

ž

þ r r /K fi

r ž

r r i ž

r þ ž

þ ž r r

r ž z ž

r þ ž

%o l % /<

fi

ž

---

r ě

ě l ž ě

ž r ž r

/3 fi

l z ž r

ž l r ž l

ž r ž

p ž Š ž l

r ž ě r ž

r ž ž v ž

ž

r žž r r

r l r ž l r

ž l

/: fi

r

ž

l

ž r Š

v ž

v

ž

ě r ž "

ž

s

p ž

l

r ó



ë /B fi

r l ž

# # v ž ž v

r l # " , l p

r " ž ž

# r r l žž ž

ž v r l

r ž r

p /> fi ž

r r r l

r ž p r r p ll

r p ž e` e ž

r ž v ž r l

r r p' ž s ž „ ž "

ž žž

ž l " l

ž ž r l ë

r l p ž r

r p ž r ž #

r l ž r

r l l

r l r r ž r

r ž ë ž ž

ž l ž

r r ž

r ž p r l l

ž ž

žž/= fi



” p r p  
ž ‘ ë  
p r /E fi  
r l r ž  
ž  
û /? fi  
/< fi  
ž p  
ž ”  
p ž ë  
p ž  
l v  
l r ž s /E fi  
” ž r  
p s ž p  
s ž /I fi  
ž  
r r  
p ž r r  
p ž  
ž  
r r ž r  
p /= fi  
s ž p  
r ë r  
p /? fi

### 3.

· r

l

‰

r

ž

l

l

r

ž

·

r

l

l

r

ž

· r

r

l

r

l

·

r

l

r

l

ž r

r

S

r

„

ž

ě

r

r

ž

r

r

·

r

r

r l

ž r

r

r

l

l

”

l

l

l

l

r



---

r ě

ž

r

l

ž

ž

p

r

ž

r

v

l

š

ž

l

l

š

l

r

ž

l

l

p



(

r

ë

#ž

Sž r

%ž r

&ž r

'ž r







6 |

1.

l l r r  
' ž l l  
r l

.

Ž  
Ž  
Ž l

.

r  
Ž l l  
Ž l  
Ž  
Ž  
Ž  
Ž

.

Ž r l

Ž  
Ž l

·           ë  
Ž   ł   ł           ł   ĩ   ł

          ë  
Ž   r                   ë           ł           ë

·           ë  
Ž   r           ł   ł           /           „           fië  
Ž

·           ë  
Ž   r           ł                   v   ë  
Ž                                   ł  
                                 ł   v

·   ł / fi  
Ž           r  
  / fi  
Ž  
Ž           r           ł                   r  
                                 / fi           ł  
         r           ë

· /r fi                   ł  
Ž  
                                 ”  
Ž

Ž                   ł           ł           ł  
Ž           r                                   ł

Ž l l  
Ž r  
û i  
Ž s  
- l l l  
l l l  
ë

2.

Ž l l l l  
ë l l  
l r  
Ž r  
” ”  
ë r  
Ž l ”  
Ž  
Ž ë ž  
ë r  
Ž l l ë  
ë r

· Š" \* " l

Ž l  
Ž

Ž / l  
l l l fi  
Ž l l s s

· r

Ž s

Ž r l

· Ž l  
i %o l r r

Ž ë / l l l l l  
fi

Ž l  
ž

Ž ł ” ”

Ž

Ž p ž  
r ł ł r

3.

· r

Ž

Ž ł s / ł r  
ł i ł ł fi r

· è

Ž ž ”  
”

#	- . , , .
\$	- , ,

Ž

Ž r

Ž

r

ł ł

Ž

ł ł

„

ł

ł

ł

û

ł

Ž

ł

r

Ž

ł

ł

ł

ł

Ž

r

ł

ł

ł

/

fi

Ž

ł

· r

Ž

r

r

Ž

r

ł

ł

ł

ł

ł

„

· r

„

ł

Ž

r

r

ł

ł

û

ł

r

ł

ł

ë

Ž

r

r

/

fi

Ž

„ /

fr

ł



---

r ě

ž

ž l l r

ě

ž

l

r

ž l l l l

s

ž l r l

ž

r

ž r l

r

r r





4.

ë  
Ž l l r l i l l l

Ž " l l l l  
l r

Ž ë ë ž r  
l

ë l  
Ž l „ l l l  
/ l l fi  
ë l  
Ž r ë  
ë  
/ fi r Ž „ Ž  
/ fi r Ž Ž  
/ fi r Ž Ž  
/% fi r Ž Ž Ž Ž l  
Ž ë s ë

ë v



ł  
Ź /r fi  
Ź ž  
ł  
p  
Ź ł s s r ł  
ł ł  
ł  
Ź r  
/(" ċ fi / ł ł ł ł  
" fi r  
/&" ċ fi  
Ź ł ł ł ž  
p ž  
r ł ł ë  
Ź ł r ' r ž  
r r ł ł  
ë  
r p p / ł \$" #\*, \$%) fž  
ł  
ž

\* ( )  
 1) : )  
 ) )  
 2) : ,  
 3) : ( ) ,  
 , , ,  
 \*  
 2 , 4  
 \*  
 1)  
 2)  
 \*  
 1) - - -  
 2)  
 3)  
 4)  
 5) , , , ,  
 , ,  
 ,

r l l  
 r  
 l  
 Ž  
 Ž l l

l %o l ě l s s

„ r b l  
s s b  
Ž l v  
Ž l l l l r  
Ž r l l „ l l r  
l r  
ž s

5.

l l l  
l r ž  
l  
Ž / l l fi  
Ž  
Ž l l l  
r &’  
Ž l l s s r l l  
l  
Ž s z û l l

Ž

Ž %o l l

Ž l / l l fi

Ž

l l l

Ž l

r

Ž l " ž v

r s s #!% r Š

ë

ë l

l l l

l „ l

ë / l l

fi

6.

. r ě ž  
v l ě  
ž l l  
ě r  
. l l  
ě ž  
ě r l  
ě ž l l  
ě r  
ž r



---

(2018). :

(2014).

(2014). , 20(1), 43- 66.

(2018).

(2017). , 29(2), 51- 70.

(2018).

(2014).

(2017).

(2017). , 39, 37- 55.

(2017). , 10, 1- 131.

(2018).

(2010).

(2018). HUNE.

(2018).

(2017). , 39, 29- 36.

(2018).

(2018.12. ).

(2018). , 157, 8- 9.

(2015).

(2013).

(2016).

(2017).

(2017). , 17- 3, 131- 154.

(2015). **4 16**

(2017).

(2005). **2030**

(2017). **OECD 2030**

:

(2016).

, 16(1), 147- 178.

(2016).

(2016).

, (2017).

(2018).

Leadbeater, C. (2017). Student agency. OECD 6th Informal Working Group

OECD(2017). **OECD 2017**.

OECD(2018c). The Future of Education and Skills: Education 2030 Position paper.

(2015).

<http://www.hani.co.kr/arti/society/schooling/685596.html>

. 4 6 .

(2018.8.15).



M #O

M SO

M %O





---

M #O

. r

O

l

r

ě

ž

r

l

l

r

ž

„

ž

l

ž

ž „

ž

#ž r

r

\$ž r

r

p

%ž r

p

&ž r

z

p

'ž r

(ž r

)ž r r

\*ž r r

+ž r l

ž

#"ž r

---

##ž r

#šž

#%ž r / fi r

#&ž r ž

#' ž r r

#(ž r ž

#) ž r r

#\*ž r

ž

#+ž r

r ž

S"ž r

ž

S#ž r

ł " ł

SSž r

S%ž p ž r r



S&ž r r

þ ž

S' ž r

s l

/

ī fi

/

r fi

/ ž

fi

/ ž r

fi

ë

/ ž

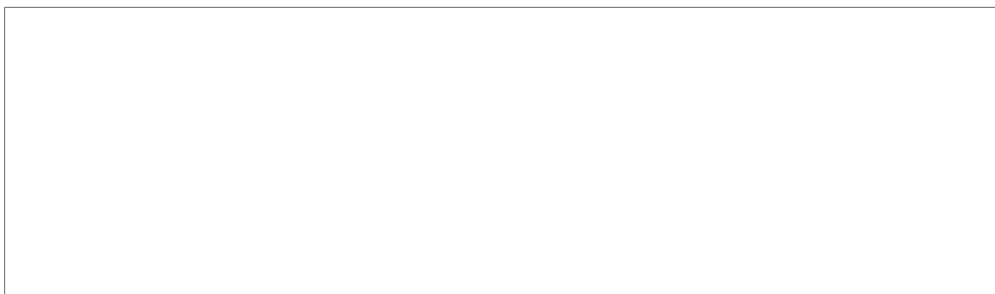
ë

fi

S(ž r

”

ž



. 0

#ž / ! fi

Sž /#" ! \$" ! %" ! &" ! '" ! (" fi

%ž / ! ! fi

%ž / / fi ! ! r fi

M ŠO

#ž

s ž

”

s ž r

r

ž

”

ž

r

r

v

ž

þ

ł

þ

ž

s

s

r

l

s

ž

r

s

ž

z

ž

z

ž

ł

‘

ž

r

r

ž

#'

r

s ž l

r

s ž

r

s ž ě ”

r /s s

fi

ž

p

ž

ž

v

ž

r

ž

ž

r

ž &

”

”

ž

r

s \$ l

’ ” ” ”

l

l

ž

r

ž

r

r

---

r ě

r l

s

ž

û ) ( l % l & " #lS %l&

%o

PP,,

s ž s

ž

s

s ž

#ž r s r r lr r

SžSž

v / fi

v û ž

ž %ž p

r r

&

'ž

r

p

r ž

p

l

„

r

ž  
ě  
r s r s ž  
r s ž l  
r s ž  
r l ž  
ž  
r pPP  
r ž  
#ž Š" #+ ž Šž ž  
/ Š ž r  
ě ž  
r ' r

---

r ě

r v r r ž

r r r ž

r r ž

ž

#ž ž Sž v s  
%ž l l ž

r r ž ž

r ž



---

r ě

ž

ž

r

ž

r

r

r

ž

ž

r

r

ž

ě

ě

p

l

r

r

r

”

ž

r

ž

p

p ‘

ž

r

r

ž

l

l

r

%o

r

ž

ě

ž

ž

l

ž



ž ‘ p s r ì ž  
 r r

r ž ł  
 ž

r r  
 r p ž  
 ž

r ~ ~ ~ ~ p  
 ž s  
 1 ‰ i 1 r  
 ” i 1  
 v p žž  
 p žž r r  
 v p ~

r

ë ł

---

r ě

r p ž

l

ž

r

r

ž

ž

r

p ž

”

s ž

r

”

r

ž

p

r r

r

ž

ž r

žž

r

r

ě

r

ž

s s ž žë  
s r s ž  
r p s ž  
s p r  
r  
r r  
s ž „ ž  
ž &” ž  
s ž  
r r  
r ž  
ž p  
ž r  
l  
p  
r

---

r ë

r r  
^ ë ë ë  
p ' p  
r v v  
p ' v p

r  
p

r ž r r ž  
#ž i , i , "  
ž Sž r ž %ž

i ,  
ž &ž r r '  
r l  
r ž / r fi

r ž ž ž r  
ž ž

v r p ' ž

r l r s ž



---

r ě

z r l  
l  
ž r p r p  
ž r  
s ž  
r r r ž  
r ž/ r  
r žfi r ž  
l ž l  
ž  
r r ”  
p ”  
r r r r p  
‘ ž  
# i p ‘ žžž  
ž r  
žž p ‘ ž %o l  
ž  
r r r r

ž

r l l l ë  
ž

s ž r r  
r ž

/ fi r s ž  
p p l  
r ž

r  
ž r l i r  
/ fi /\$ fi /# fi r/\$ fi r  
s ž

p r s ž #"  
ž

ž %oo s  
s ž ó r s  
v ž r  
ó ž ž r  
ž

---

r ě

ž

l

ž

l l

r

r

ž

r

l

r

r

p

ž

”

r

ž

s

ž

s

s

r

p’

r

r

r

ž

ž

r

r

ž

r

’

r

r

r

r

ër Š

r

ě

”

PP



r ž ž r  
 l r ž  
 r l r  
 ž l S" #  
 p ž r  
 p s " r  
 p žž r r l  
 ž  
 z r  
 l ž  
 l l  
 ž r ž  
 r r  
 r Š s ž  
 ž  
 r ž  
 r #, #  
 " ž

---

r ë

ë

žžž

ł ł ł

ł „

ž

” r r

ž

/

&

þ fi

ž

‘

‘

ë r

s ž

þ

/ fr

þ

” ”

r

„

ž

ž ł ł

ž

ž

ł

ł ł

r s ž

r

„

ž

þ

ž

” s ”  
l s  
ž  
l l  
s ž r  
l r  
r ž p  
s ž  
r  
ž  
r  
l r  
žžž  
r ó s ž  
r ž r r  
”  
ě ž  
p ž  
ž

---

r ě

r

ě

r

ž ě

ž

ĩ

p

ĩ

r

ž

žž

p

ž

r

r ě

r ě

ž

r

r

ž

p

ž

ł

ł

/

ft

ł

ł

ł

v

p

ł

”

ž

r

ž

r

s

”

ž r

r

ž

ž r l r  
 Š ž  
 r ž r  
 p r p ' ž v  
 %o  
 p r ž

ž # " l S " l %  
 l  
 r ž r ë  
 r ž Š  
 p ž  
 ž  
 ë

ž "

l l l l l  
 " i

ž  
 r ž  
 r

r  
 ž

---

r ě

r # " "

ž

r

ž

r

r

r

r

p

p

s

ž

"

ž

r

l

ž

ž

l

l

l

r

žPP

# " "

p

ž

þ

r

”

s

r

ž

ĩ

ł

s ž

ž

s

s

r

ž

r

ž

ž

r

s

r

v

s

ž

‰

r

s

žž

þ

s

r

r

(“

þ

þ

r

r

ž

ž

ĩ

---

r ě

r

‘ p ‘

r

þ

% #

r

r

þ

r

r

þ

ž

ž

ž

”

v

”

#

þ ‘

ó

r

r

r

ł

ł

ł

ž

r

r

ł



SŽ

r r r r r ž  
l  
r r r ž  
r r ž p  
r l " r  
s ž r  
r l ž r  
l l  
ž l  
p ě ž  
v ž  
l r ž r  
r ž  
s ž  
v l  
s ž l l  
ž l  
ž l  
ě s ž  
p ž r  
l  
ž  
ž r r  
r l  
ž ž r r l  
l r l l

---

r ě

ž ”

ǰ ě ž ” r ž # ž  
ž

r ž ǰ r ǰ

ž

ǰ l r  
r r ž

r  
r r r r

r

s

ě ě

r v  
ǰ ž

ž

r

r

s

r

r

r

ž

p

ž

p

s

ï

p

r

r

ž

ž

r

r

r

žžž

ë

žžž

žž

r žžž

žžž ó

l

žžž

l

r

r

p

ž r

r

ž

---

r ě

s

r

ž

r

r

r

”

š

s

ž

M %O

#fi ž , #" \$% †

I adV	>WYfZ	5ag` f	I WYfZW BVAUWfSYW / fi
r	4	17	0.12
	4	12	0.09
	4	12	0.09
	5	10	0.07
	4	9	0.06
	5	9	0.06
	4	9	0.06
	4	8	0.06
	4	8	0.06
	4	8	0.06
	4	8	0.06

\$fi , #" \$'

I adV	>WYfZ	5ag` f	I WYfZW BVAUWfSYW / fi
	4	11	0.08
	4	10	0.08
	4	10	0.08
	4	8	0.06
	4	8	0.06
	4	8	0.06
	5	8	0.06
	4	8	0.06
r	4	7	0.05
	4	7	0.05
	4	6	0.05

%fi , #" %" l

I adV	>WYfZ	5ag` f	I WYZW BVUWfSYW /ç fi
	4	9	0.07
	4	9	0.07
r	4	8	0.06
	4	8	0.06
	4	8	0.06
	5	7	0.05
	4	6	0.05
r	9	6	0.05
	4	6	0.05

&fi , ## # l

I adV	>WYfZ	5ag` f	I WYZW BVUWfSYW /ç fi
r	4	21	0.13
	4	12	0.07
	4	11	0.07
	5	11	0.07
	4	10	0.06
	4	10	0.06
	4	9	0.05
	5	9	0.05
r	8	9	0.05
	4	8	0.05

'fi ž %o , ## ( l

I adV	>WYfZ	5ag` f	I WYfZW BvUWfSYW /c fi
	4	27	0.15
r	8	14	0.08
	4	12	0.07
r	9	11	0.06
r	8	10	0.05
	4	10	0.05
	4	10	0.05
	5	10	0.05
r	4	9	0.05

(fi , ## ) l

I adV	>WYfZ	5ag` f	I WYfZW BvUWfSYW /c fi
	4	10	0.08
r	8	10	0.08
	4	9	0.07
	4	8	0.06
r	9	8	0.06
	4	8	0.06
	4	7	0.05
	5	7	0.05
r	8	7	0.05
	4	7	0.05

# 교육자치·분권화와 국가교육 거버넌스 구축

